

Zusammen bedeutet nicht Schluss!



BFP | KOMMUNAL
CENTER

AUSTIN
CONSULTING



Integrated
Consulting
Group

Der effektive Weg zur Fusion.

Der Zusammenschluss von Gemeinden ist nicht nur fachlich eine anspruchsvolle Sache. Auch unterschiedliche Interessen und Beteiligte gilt es unter einen Hut zu bringen.

Die zentralen Erfolgsfaktoren sind:

- Mit einfachen Bereichen beginnen und diese zügig gemeinsam umsetzen (Quick Wins)
- Pragmatisches Herangehen – Konzentration auf das Wesentliche
- Nutzen aktiv und frühzeitig kommunizieren und mögliche Sorgen aktiv ansprechen
- Transparenz über den Prozess
- Offene Kommunikation und Bemühen um passende Lösungen für alle Beteiligten

In 7 Schritten zur erfolgreichen Gemeindefusion



Fusions Begleitung

AUSTIN/BFP preferred Partners

Ihre Vorteile / unser Leistungsangebot

1| Erhebung der Ausgangssituation

- Stuserhebung - Wie weit ist der Prozess bereits fortgeschritten?
- Evaluierung Unterstützungsbedarf (fachliche Unterstützung, Projektmanagement, Prozessbegleitung, Moderation, ...)

2| Maßgeschneiderte Begleitung des Fusionsprojektes

Schritt 1 – Projektplanung/Startworkshops

- Projektziele und Projektabgrenzung
- Projektstruktur und Arbeitspaketplanung
- Projektorganisation, Arbeitsfähigkeit herstellen (Lenkungsausschuss, Projektteam, Arbeitsgruppen)
- Zeitplan
- Kommunikationskonzept/Öffentlichkeitsarbeit

Schritt 2 – Ist-Analyse

- Organisations-/Personalanalyse
 - Infrastrukturanalyse, IT-Analyse
 - Trendanalyse/Bedarfsentwicklung
- Finanzanalyse

Schritt 3 – Leitbildentwicklung

- Gemeinsame Erarbeitung eines konkreten und attraktiven Zukunftsbildes (Vision/Leitbild)
- Bürgerbeteiligung/-information

Schritt 4 – Grobkonzeption

- Aufgabenreform: Definition künftiger Aufgaben und Leistungsniveaus (mit Benchmarks, Erfolgsbeispielen aus anderen Gemeinden)
- Klärung der Schlüsselfragen (Finanzen, Organisation, Personal, Infrastruktur)

Schritt 5 – Detailkonzeption

- Organisationskonzept
- Personalkonzept
- Standorte und Raumkonzept
- Finanzen/Rechnungswesen/Steuern
- Bauhof/Infrastruktur/Feuerwehr
- Immobilien- und Beteiligungsmanagement
- Rechtliche Grundlagen und Rahmenbedingungen
- Politische Vertretung

Schritt 6 – Umsetzung

- Prozessbegleitung und Projektcontrolling
- Unterstützung mit praktischen Hilfestellungen, z.B. Checkliste Fusionsstichtag

Schritt 7 – Change Management nach der Fusion

- Change Kommunikation und Bürgerbeteiligung
- Umsetzungscontrolling
- Budgetcontrolling
- Begleitendes Change Management/Organisationsentwicklung

BFP | KOMMUNAL
CENTER

AUSTIN
CONSULTING



**Integrated
Consulting
Group**

**Fusions
Begleitung**

AUSTIN/BFP preferred Partners