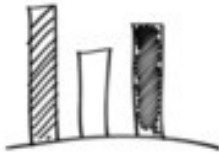




## Nachhaltige Haushaltskonsolidierung

Haushaltskonsolidierung oder einfacher ausgedrückt „sparen“ scheint das Gebot der Stunde für nahezu alle öffentlichen Budgets zu sein, egal ob es sich um Staaten oder kleine Gemeinden handelt. Die ICG-Methode der „nachhaltigen Haushaltskonsolidierung“ hilft dabei, aus der Not eine Tugend zu machen.



Es gibt viele Methoden Krisen zu bewältigen, manche sind etwas aktiver und gestaltungsorientierter als andere.

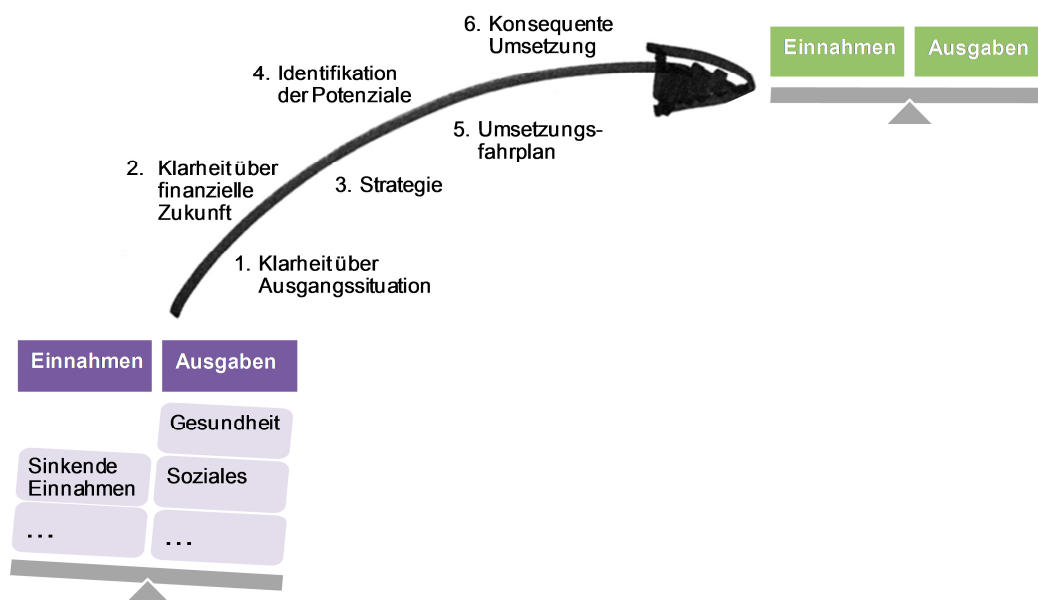
### Anlässe

- Die regelmäßigen Budgetausgaben übersteigen die Einnahmen, es gibt ein strukturelles Defizit.
- Die Zinslasten für den Schuldendienst schränken den finanziellen Spielraum stark ein.
- Der finanzielle Spielraum für zukünftige Investitionen soll geschaffen /erweitert werden.
- Ständig steigender Aufgabenumfang, demografische Entwicklungen etc. erfordern Maßnahmen zur Gegensteuerung, damit keine Überschuldung entsteht.

### Nutzen

In der Vergangenheit gewohnte Sparmuster, wie z. B. das „Rasenmäher-Prinzip“ können mehr Schaden anrichten als Nutzen stiften. Bei Anwendung des ICG-Modells der „nachhaltigen Haushaltskonsolidierung“ muss zwar auch gespart werden, die Sparmaßnahmen tragen aber auch zur strukturellen Verbesserung der Situation bei und sind daher nachhaltig wirksam. Die „nachhaltige Haushaltskonsolidierung“ geht über die reine Sparperspektive hinaus, denn mit der Berücksichtigung der strategischen Vision der Organisation wird auch eine wünschenswerte Zukunftsperspektive entwickelt, die notwendig ist, damit auch belastende Maßnahmen mitgetragen werden können. Als wichtiger Erfolgsfaktor hat sich bei solchen Projekten die Kombination von spezifischem Fach-Know-how und Erfahrung in der Prozessbegleitung herausgestellt.

## Mit 6 Schritten zum Erfolg = Ihr Weg zu einem ausgeglichenen Budget



### Wir unterstützen Sie, indem wir ...

- mit Hilfe einer kurzen aber prägnanten Analyse die Fakten auf den Tisch bringen.
- das Ausmaß der tatsächlich beeinflussbaren Budgetpositionen darstellen.
- mit Ihnen die strategischen kurz- und mittelfristigen Zielsetzungen der Organisation entwickeln.
- den Prozess der Entwicklung, Beschreibung und Quantifizierung von Konsolidierungsmaßnahmen steuern und moderieren.
- das Know-how für die Ideenfindung und Bewertung von Konsolidierungsmaßnahmen einbringen.
- Sie bei weiterführenden Analysen begleiten (z. B. Benchmarking, Rechtsformoptimierung, Ausgliederung, Prozessoptimierung).
- die Konsolidierungsmaßnahmen zu einem „Gesamtfahrplan“ zusammenfassen (evtl. unterschiedliche Szenarien) und einen detaillierten Umsetzungsplan erstellen.
- bei Bedarf das Projektmanagement bzw. -controlling in der Umsetzung übernehmen.